ARRANJO PRODUTIVO LOCAL
POLO NAVAL E OFFSHORE DE RIO GRANDE E ENTORNO

Rio Grande, 29 de outubro de 2013

SUMÁRIO

1) Histórico do APL, Modelo de Governança e Projetos Prioritários
2) Plano de Desenvolvimento
3) Termo de Referência: Plano Diretor Integrado de Rio Grande
4) Estruturação do Comitê Executivo do APL
5) Cronograma de Reuniões
6) Assuntos gerais

1) HISTÓRICO DE ESTRUTURAÇÃO DO APL

26/02

WS Lançamento do Projeto PROMINP IND P&G 75

Propostas de Política para Mobilização e Desenvolvimento de APLs para o Setor de Petróleo, Gás e Naval

Prominp | BRASIL MAIOR — Inovar para competir. Competir para crescer. | APL POLO NAVAL E OFFSHORE | RS — ARRANJO PRODUTIVO LOCAL DE RIO GRANDE/RS | Promover a igualdade faz a diferença | Governo do Rio Grande do Sul

26/02

WS Lançamento do Projeto PROMINP IND P&G 75

13/03

I WS REGIONAL RIO GRANDE E ENTORNO

Formação de GTs para cada dimensão do projeto

13 a 29/04

- Desenvolvimento Econômico
- Educação e Formação de RH
- Infraetrutura / Planejamento e Ordenamento Territorial
- Fortalecimento e Modernização da Gestão

Secretarias de Estado, AGDI, Prefeituras, Universidades, IFETS, SENAI, PROMINP, Empresas de pequeno, médio e grande porte, Petrobrás, FIERGS, SEBRAE, Sindicatos

Atividades de Mobilização

Tópicos discutidos nos encontros, Levantamento de dados e informações, Análise de estudos anteriores

30/04

II WS REGIONAL RIO GRANDE E ENTORNO

RELATÓRIO Metodologia Governança e Ações Prioritárias

02/05

Proposta submetida ao Edital da AGDI/ RS

03/06

1a Colocada na avaliação de mérito

14/08

Convênio assinado para instalar Governança

PETROBRAS | BNDES | ABDI — Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial | Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior | Ministério de Minas e Energia | GOVERNO FEDERAL BRASIL — PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

1) HISTÓRICO DE ESTRUTURAÇÃO DO APL

Edital AGDI 01/2013 APLs

- **Apoio à Governança:** através de Convênio a ser firmado com a Entidade Gestora, no valor mínimo de R$ 96.000,00 anuais, por até quatro anos, será repassado um valor único de R$ 5.000,00 para investimento em equipamentos e mobiliário.

- **Plano de Desenvolvimento:** Serão firmados convênios com Universidades ou contratação de consultorias para a elaboração de um ***Plano de desenvolvimento e/ou Projetos*** do APL R$ 150.000,00.

- **FUNDOAPL:** Mediante disponibilidade e contrapartidas, até o limite de R$ 900.000,00 anuais por APL.

2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Reuniões Grupos Gestores das Esferas Federal e Estadual

    - 23/05, 01/08 e 15/08

- 3 níveis:

a) Comitê Gestor (MDIC, ABDI, BNDES, FIERGS, SEBRAE, PETROBRAS/ PROMINP, VICE-GOVERNADORIA RS, AGDI, PORTO, PREFEITURAS, IEPs, ABENAV/SINAVAL, EMPRESAS ÂNCORAS, SINDICATOS DE TRABALHADORES, ASSOCIAÇÕES EMPRESARIAIS LOCAIS)

b) Comitê Executivo (Responsáveis pela condução das ações estruturantes)

c) Secretaria Executiva – FURG

    - Secretário Executivo, Gerente Executivo e Técnicos/Bolsistas

2) MODELO DE GOVERNANÇA

Coordenação do Projeto

Comitê Gestor

PETROBRAS · BNDES · ABDI · Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior · SEBRAE (Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas Rio Grande do Sul) · Governo do Estado Rio Grande do Sul · Porto do Rio Grande · ABENAV (Associação Brasileira das Empresas do Setor Naval e Offshore) · SINAVAL · AGDI (Agência Gaúcha de Desenvolvimento e Promoção do Investimento) · FIERGS CIERGS · Prefeitura Municipal do RIO GRANDE · Prefeitura Municipal de São José do Norte · Prefeitura de PELOTAS · QUIP · ENGEVIX ECOVIX · EBR · Wilson, Sons · Universidade Federal de Pelotas · Universidade Católica de Pelotas · Instituto Federal Sul-Rio-Grandense · Instituto Federal Rio Grande do Sul

Rede Petro RS Óleo e Gás

Aliança Pelotas

Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão
2. Desenvolvimento Econômico e Social
3. Planejamento Territorial e Infra estrutura
4. Formação de RH
5. Tecnologia e Inovação

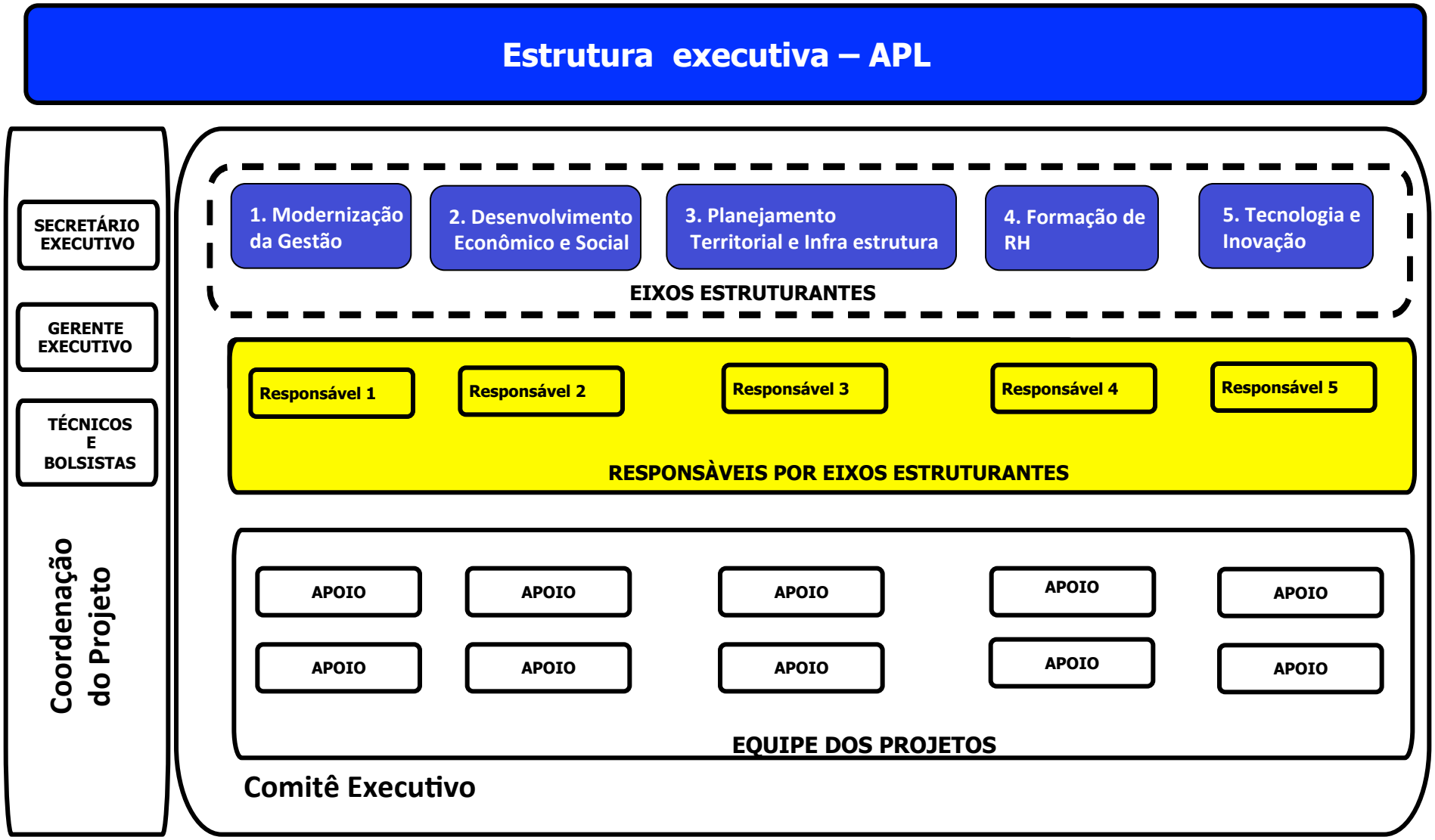
Eixos Estruturantes

Projeto 1.1 Projeto 1.2	Projeto 2.1 Projeto 2.2	Projeto 3.1 Projeto 3.2	Projeto 4.1 Projeto 4.2	Projeto 5.1 Projeto 5.2

Entregáveis do plano de desenvolvimento

Acesso a fontes de financiamento

2) MODELO DE GOVERNANÇA



2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Comitê Gestor - Órgão deliberativo do APL
    - Reuniões ordinárias a cada 3 meses (2 semanas p/ a convocação)
        - Extraordinárias a qualquer tempo (1 semana p/ convocação)
    - Quorum mínimo de 50%
    - Deliberação por votação e decisão por maioria simples
- Comitê Executivo - Órgão executivo do APL
    - Executa as ações e projetos indicados pelo Comitê Gestor
    - Composto pro representantes das entidades do Comitê Gestor
        - No máximo 2 gerentes por eixo mais equipes de apoio
    - Agenda flexível de reuniões
        - Relatórios preliminares e finais ao Comitê Gestor

2) MODELO DE GOVERNANÇA

- Secretaria Executiva – Órgão de suporte aos Comitês Gestor e Executivo do APL
    - Responsabilidade da FURG no primeiro ano do projeto
    - Secretário Executivo (Danilo Giroldo), Coordenador Executivo (Rafael Paes) e 4 estagiários (Rafael Amarante, Giovani Pontes e Luciana Carlosso)
    - Dar suporte as reuniões dos Comitês Gestor e Executivo
        - Incluindo a execução dos projetos
    - Dar suporte as atividades de mobilização e eventos
        - Organizar o acervo documental do APL

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

Comitê Executivo

- **1. Modernização da Gestão**
- **2. Desenvolvimento Econômico e Social**
- **3. Planejamento Territorial e Infra estrutura**
- **4. Formação de RH**
- **5. Tecnologia e Inovação**

Eixos Estruturantes

- Estruturação da Governança
- Elaboração do Plano de Desenvolvimento
- Definição da Entidade Gestora do APL
    - Prazo – 1 ano
    - Estrutura, funcionamento e formas de sustentação
        - Tenha participação de empresas, universidades, centros de tecnologia ou formação e outras entidades representativas e ligadas ao desenvolvimento local e/ou do APL;
        - Seja entidade associativa, sem fins lucrativos;
        - Tenha em seus objetivos a gestão, a inovação, a coordenação e a execução de ações coletivas para o desenvolvimento local e/ou do APL;

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

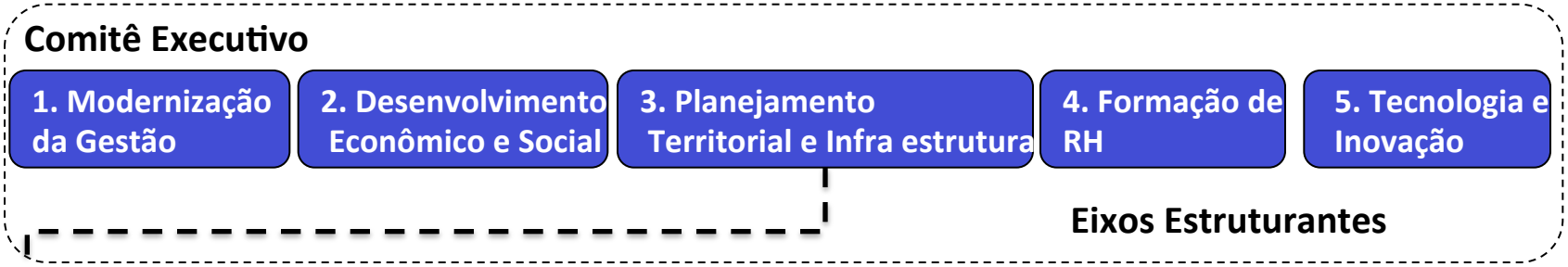
Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão
2. Desenvolvimento Econômico e Social
3. Planejamento Territorial e Infra estrutura
4. Formação de RH
5. Tecnologia e Inovação

Eixos Estruturantes

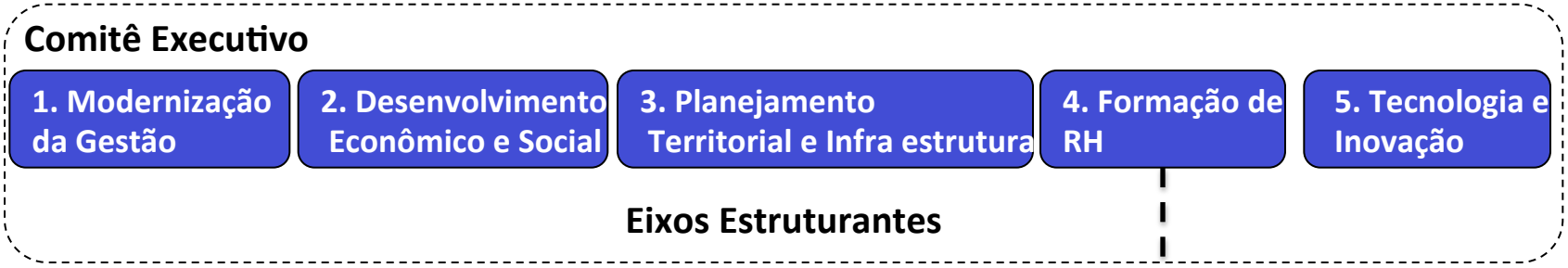
- Estudo da cadeia de fornecedores com foco no adensamento produtivo
    - Aprofundamento do estudo do GT-2: Acesso dados de compra dos estaleiros
    - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
- Identificação de competências industriais para o mercado de Óleo, Gás, Naval e Offshore do RS
    - Convênio ABDI, AGDI, FIERGS
- Ampliar a participação de indústrias locais no processo produtivo do APL
    - Extensão Produtiva e Inovadora (Conv. Sebrae/Petrobrás, NEPI/AGDI, SRI/CNI)
- Estruturação do pacote para atração de empreendimentos
    - Prefeituras da região
- Análise dos impactos sociais e ambientais da atividade econômica
    - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS



- Construção de um termo de referência para a elaboração de um masterplan regional
    - Termo de referência já elaborado
    - Buscar financiamento do BNDES
- Prioridades de infraestrutura
    - Mobilidade urbana, saneamento
    - Habitação – proposição de uma agenda política para revisão de indicadores
    - Energia
    - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
        - Diagnóstico

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS



- Estruturar um Observatório para compreender, monitorar, avaliar a dinâmica de formação e contratação de mão de obra em todos os níveis segundo quatro pilares:
    - Demanda por profissionais, Oferta de vagas para formação/qualificação, Empregabilidade e Remobilização de mão de obra
- Prospecção de cursos específicos para as necessidades do APL
- Projetos estratégicos do Fórum Estadual do PROMINP
    - Lançamento previsto para Novembro de 2013

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS

Comitê Executivo

1. Modernização da Gestão
2. Desenvolvimento Econômico e Social
3. Planejamento Territorial e Infra estrutura
4. Formação de RH
5. Tecnologia e Inovação

Eixos Estruturantes

- Prospecção de necessidades tecnológicas das empresas do APLs e áreas de atuação dos ICTs locais com potencial de cooperação
    - Estimular acordos de cooperação tecnológica
    - Recursos do Plano de Desenvolvimento do APL
- Sistema Regional de Inovação
    - PRONUTTI – Projeto Núcleos de Transferência de Tecnologia e Inovação (FIEMG/CNI)
    - NAGI/IEL-FIERGS
- Infraestrutura dos parques tecnológicos em consolidação no APL
    - Identificação de fontes de financiamento

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS: SÍNTESE

EIXO	Projeto	Executora	Fonte	Recurso (R$)	Status
MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO	1. Estruturar e implantar a governança APL (GV/APL)	FURG	AGDI	101.000	Implantada em 10/2013
	2. Elaborar o plano de desenvolvimento do APL (PD/APL)	FURG	AGDI	150.000	Assinatura prevista para 11/13
	3. Definição da estrutura e sustentação da Entidade Gestora do APL	A definir	A definir	A definir	A definir
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL	4. Mapear competências industriais de empresas para o mercado de Petróleo, Gás, Naval e Offshore do RS	FIERGS	ABDI		Em andamento
	5. Mapear a cadeia de fornecedores e Identificar fornecedores chave para instalação local	FURG	AGDI	PD/APL	A partir de 11/13
	6. Ampliação de fornecedores locais: Extensão Produtiva e Inovadora	SEBRAE, FURG e FIERGS	Petrobrás/ Sebrae NEPI/ AGDI ABDI/ MDIC	440.175 A definir	A partir de 11/13
	7. Estruturar um pacote para atração de empreendimentos	Prefeituras	A definir	A definir	A partir de 09/13
	8. Análise dos impactos sociais e ambientais da atividade econômica	FURG	AGDI	PD/APL	A partir de 10/13

3) PROJETOS PRIORITÁRIOS: SÍNTESE

FORMAÇÃO DE RH	9. Estruturar um observatório para compreender, monitorar, avaliar a dinâmica de formação e contratação de mão de obra.	Fórum Estadual PROMINP	A definir	A definir	A definir
	10. Ofertar cursos de capacitação para funções específicas e prioritárias do APL	Forum Estadual PROMINP	A definir	A definir	A definir
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	11. Prospecção de necessidades tecnológicas das empresas do APLs e áreas de atuação dos ICTs locais com potencial de cooperação	FURG e outras IEPs do APL	AGDI, ABDI e SRI/CNI	PD/APL	A partir de 11/13
	12. Prover a infra-estrutura de parques tecnológicos	Prefeituras e IEPs	A definir	A definir	A definir
PLANEJAMENTO E ORDENAMENTO TERRITORIAL / INFRAESTRUTURA	13. Produzir um termo de referência para elaborar um Masterplan regional	GT coordenado pela AGDI	BNDES	A definir	TR elaborado
	14. Definir obras prioritárias	Governos Municipais e Estaduais	A definir	A definir	A definir

4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

Comitê Executivo

- **1. Modernização da Gestão**
- **2. Desenvolvimento Econômico e Social**
- **3. Planejamento Territorial e Infra estrutura**
- **4. Formação de RH**
- **5. Tecnologia e Inovação**

Eixos Estruturantes

- Responsáveis:
  - Prefeituras + Empresas/Entidades Empresariais

- Equipe de Apoio:

4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO

Comitê Executivo

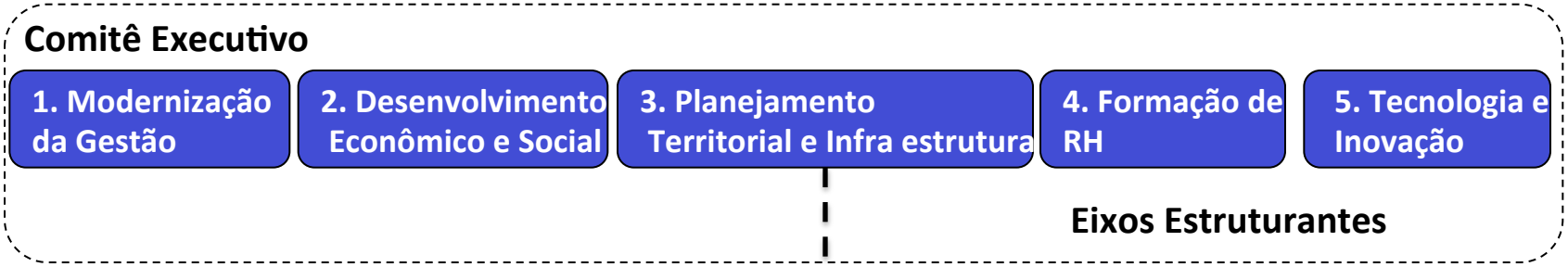
- **1. Modernização da Gestão**
- **2. Desenvolvimento Econômico e Social**
- **3. Planejamento Territorial e Infra estrutura**
- **4. Formação de RH**
- **5. Tecnologia e Inovação**

Eixos Estruturantes

- Responsáveis:
  - FURG + Empresas/Entidades empresariais

- Apoio:
  - Outras IEPs + Prefeituras + Empresas/Entidades Empresariais

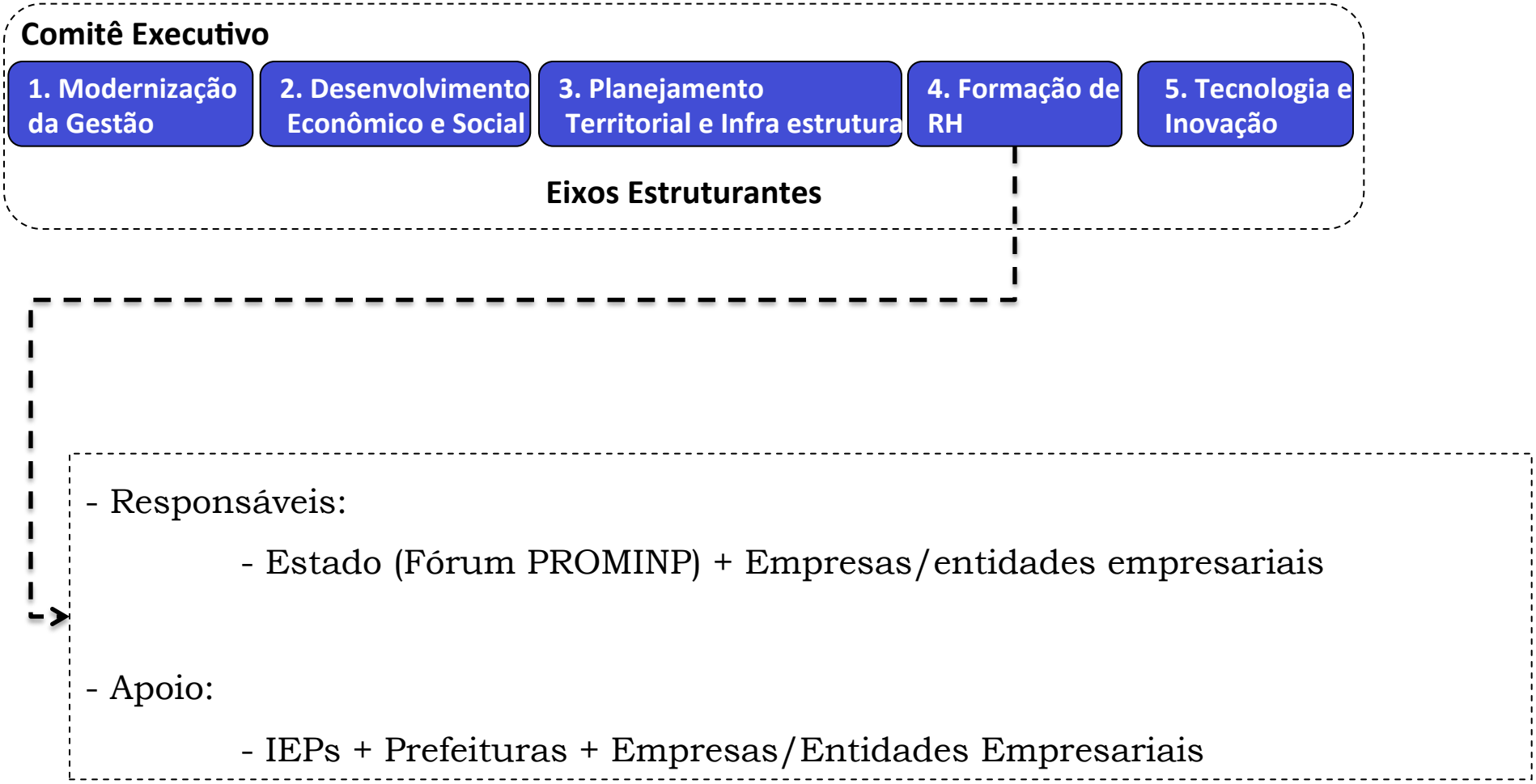
4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO



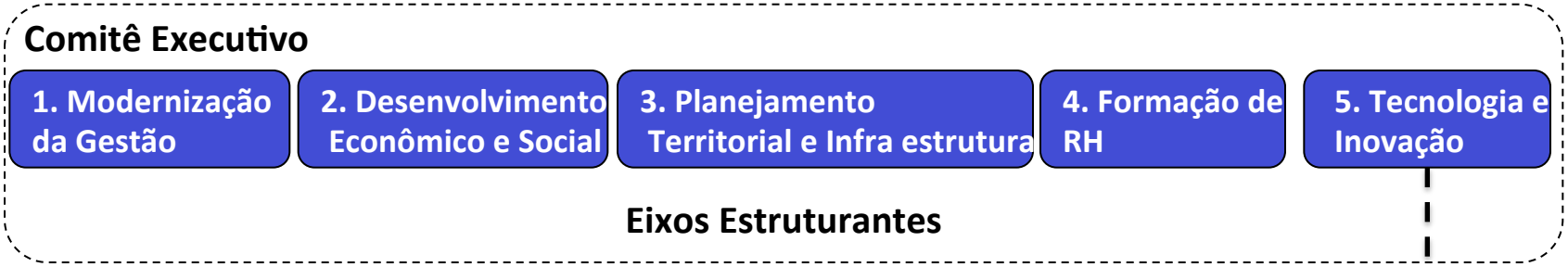
- Responsáveis:
    - FURG + Prefeituras

- Apoio:
    - Outras IEPs + Prefeituras/Estado + Empresas/Entidades Empresariais

4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO



4) ESTRUTURAÇÃO DO COMITÊ EXECUTIVO



- Responsáveis:
  - FURG + Empresas/Entidades empresariais

- Apoio:
  - Outras IEPs + Estado+ Empresas/Entidades Empresariais